



LE FINANCEMENT DE L'ECONOMIE PAR LE SECTEUR DES ASSURANCES

48EME ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE LA FANAF

FEVRIER 2024

Skander NAIJA

Directeur Général d'AMI ASSURANCES - Tunisie

Vice-Président de la Fédération Tunisienne des Sociétés d'Assurance



L'Afrique a un besoin massif de financement de son économie qu'elle arrive difficilement à satisfaire



Les assureurs disposant de capacités financières importantes et cherchant des opportunités d'investissement pourraient représenter une solution à ces besoins de financement



D'AILLEURS, OUTRE SON RÔLE DE PROTECTION FINANCIÈRE, L'ASSURANCE PERMET DE DRAINER L'ÉPARGNE NATIONALE POUR FINANCER L'ÉCONOMIE...

... est-ce déjà le cas en Afrique ?

...quel intérêt auraient les pays africains à le faciliter ?

...quel intérêt auraient les compagnies d'assurance à le faire ?

LES ASSUREURS AFRICAINS DISPOSENT DÉJÀ D'UN VOLUME CONSÉQUENT D'ACTIFS SOUS GESTION...

525 à 600 Md \$

Actifs sous gestion des
assureurs africains en
2023

(projections basées sur des
études BAD (*) et RisCura (**))

~20%

du PIB africain 2023 tel
qu'estimé par le FMI

(*) Selon une étude de la BAD en nov. 2019, les actifs sous gestion seraient de 445 Md USD en 2020 soit autour de 600 aujourd'hui par extrapolation des taux affichés par l'étude entre 2017 et 2020

(**) Selon un article de RisCura, société de services aux investisseurs institutionnels, en 2015, les actifs sous gestion des assureurs africains seraient de 380 MdUSD en 2018 dont 310 Md USD en Afrique du Sud soit autour de 525 Md USD aujourd'hui selon les taux de croissance affichés par l'article entre 2012 et 2018

... MAIS AVEC UNE GRANDE CONCENTRATION (>70%) EN AFRIQUE DU SUD ...

~100 Md \$

Actifs sous gestion des assureurs africains en 2023 hors Afrique du Sud

(projections basées sur des études BAD (*) et RisCura (**))

~4%

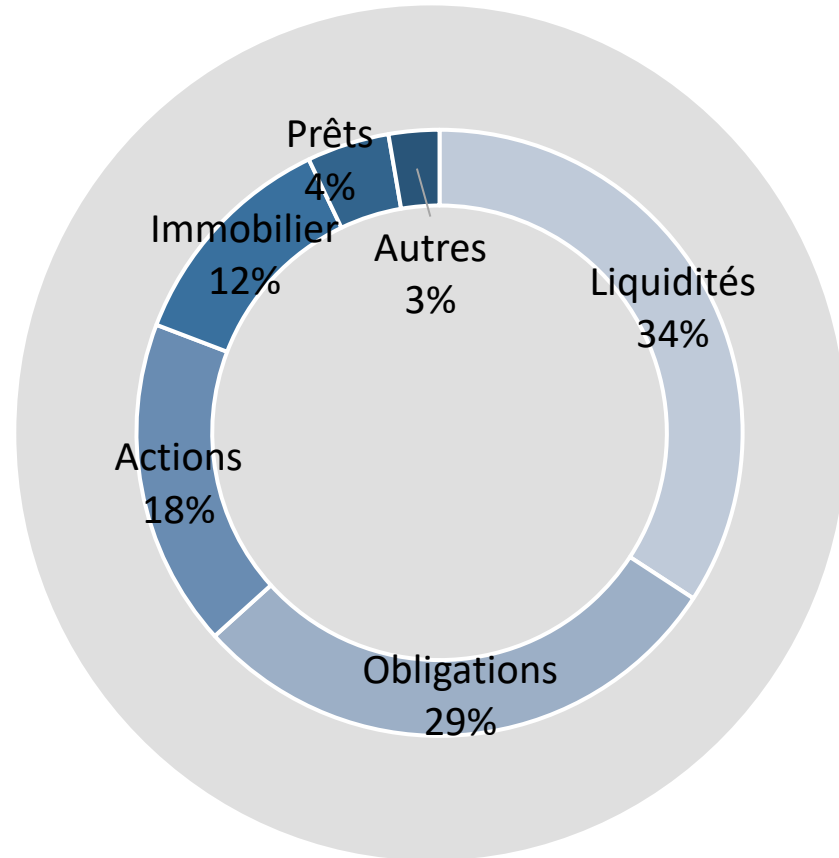
du PIB africain 2023 hors Afrique du Sud tel qu'estimé par le FMI

(*) Selon une étude de la BAD en nov. 2019, les actifs sous gestion seraient de 445 Md USD en 2020 soit autour de 600 aujourd'hui par extrapolation des taux affichés par l'étude entre 2017 et 2020

(**) Selon un article de RisCura, société de services aux investisseurs institutionnels, en 2015, les actifs sous gestion des assureurs africains seraient de 380 MdUSD en 2018 dont 310 Md USD en Afrique du Sud soit autour de 525 Md USD aujourd'hui selon les taux de croissance affichés par l'article entre 2012 et 2018

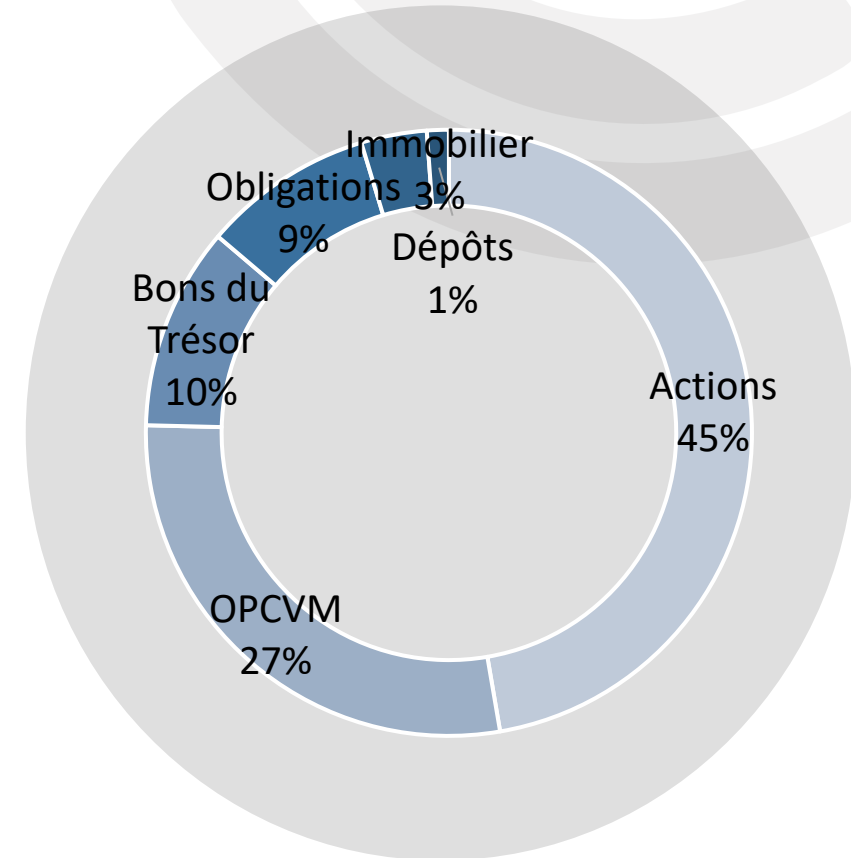
CES ACTIFS FINANCENT D'ORES ET DÉJÀ L'ÉCONOMIE MAIS À DES DEGRÉS TRÈS VARIABLES D'UN PAYS À L'AUTRE

PLACEMENTS
D'ASSUREURS DE 12 PAYS
AFRICAINS EN 2021 (*)



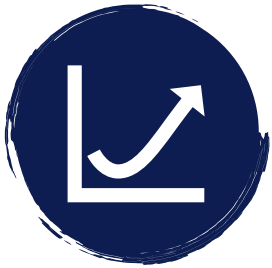
(*) Source : FANAF – Marché de l'assurance en Afrique 2017-2021

PLACEMENTS DU MARCHÉ
MAROCAIN EN 2021 (***)



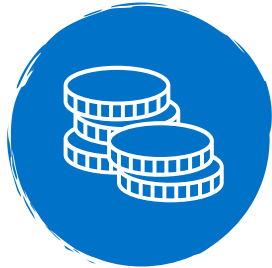
(***) Source : ACAPS Rapport du secteur des assurances

NOS ÉTATS ONT INTÉRÊT À FAVORISER LE FINANCEMENT DE L'ÉCONOMIE PAR LE SECTEUR DE L'ASSURANCE...



Collecte de l'épargne nationale

Le cycle inversé de l'assurance permet de constituer une épargne nationale conséquente et en évolution constante



Cohérence des horizons des fonds et du financement

L'épargne assurancielle est à moyen voire long terme ce qui est plus en adéquation avec les horizons de financement de l'économie



Fixation de l'épargne en Afrique

L'assurance permet de mobiliser l'épargne africaine et d'éviter la fuite des capitaux hors d'Afrique



Autonomie dans le financement

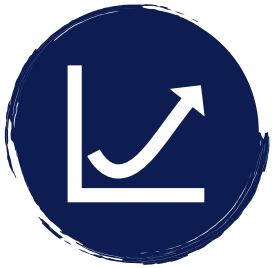
Cette mobilisation accroît l'autonomie des pays africains dans le financement de leur économie



Souveraineté dans les choix d'investissement

Elle permet à nos pays de décliner leur stratégie en édictant des règles de placement aux assureurs conformes à leur politique

NOS ÉTATS ONT INTÉRÊT À FAVORISER LE FINANCEMENT DE L'ÉCONOMIE PAR LE SECTEUR DE L'ASSURANCE...



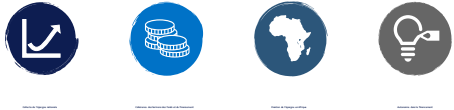
Collecte de l'épargne nationale



~2000 Md \$ d'actifs
assuranciers
complémentaires

En se benchmarkant avec des pays où le taux de pénétration de l'assurance est élevé (Afrique du Sud, France,...), l'enjeu de collecte de l'épargne nationale représenterait ~90% du PIB africain

NOS ÉTATS ONT INTÉRÊT À FAVORISER LE FINANCEMENT DE L'ÉCONOMIE PAR LE SECTEUR DE L'ASSURANCE...



**Souveraineté dans
les choix
d'investissement**

**L'épargne assurantielle peut par
exemple être orientée vers le
financement des infrastructures**



Actualités Dossiers Fiches Statistiques Annonce

Verkor : sept assureurs dans le capital de la gigafactory de batteries électriques

Source : Atlas Magazine juillet 2023

**TABLE 4: INSTITUTIONAL INVESTORS THAT PROVIDED EQUITY TO PPI PROJECTS
(2011 – H1 2017)**

Investor	Investor Country	Number of Projects	Project Country (or Countries)
Old Mutual	South Africa	10	Ghana, Mozambique, Nigeria, South Africa

Source : Rapport de la BM « Contribution of Institutional Investors - Private Investment in Infrastructure - 2011–H1 2017 »

Annex 3: Global Insurance Company Axa's Investments in Africa

Global insurance company Axa acquired an 18.6% stake in Eranove, a leading West African utility company in 2015. The company's operations are in power generation, transmission, and distribution, as well as water production and distribution, primarily in Côte d'Ivoire and Senegal. This long-term investment to support the growth of Eranove allows Axa to increase the exposure of its asset portfolio to the fast-growing African utilities sector and confirms the Group's intent to increase its infrastructure investments through Axa Investment Managers.

Source: Axa (2015).

Source : Rapport de la BAD « Unleashing the Potential of institutional investors in Africa » - Nov. 2019

NOS ÉTATS ONT INTÉRÊT À FAVORISER LE FINANCEMENT DE L'ÉCONOMIE PAR LE SECTEUR DE L'ASSURANCE...



**Souveraineté dans
les choix
d'investissement**

L'épargne assurantielle peut également être orientée pour le financement en capital ou en dette des entreprises

Entreprises : Grâce aux fonds Novi les assureurs peuvent investir dans l'innovation

Par [Marie-Caroline CARRERE](#) - 7 avril 2015

Assurance

La CDC et les assureurs relancent les fonds Novo avec un milliard d'euros

Ces investisseurs institutionnels vont investir dans des fonds de Place dédiés aux PME-ETI et à la santé. Ils seront ouverts à de nouveaux gestionnaires d'actifs.

Publié le 14 avril 2020 à 06:55 - Maj 12 avril 2023 à 21:42



POURQUOI IL SERAIT INTÉRESSANT POUR LES ASSUREURS DE S'IMPLIQUER PLUS ET PLUS DIRECTEMENT DANS LE FINANCEMENT DE L'ÉCONOMIE ?



Diversification des placements



Captation de plus de rendement en supprimant les intermédiaires



Meilleure adéquation entre les horizons des engagements et des placements



Développement de l'économie donc de l'assurance



Développement d'activités connexes / complémentaires à l'assurance (Insurtechs, TPA,...)



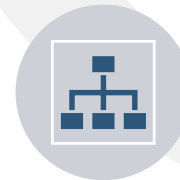
DÉFIS À RELEVER POUR ACCÉLÉRER



Développement de l'assurance et notamment la vie



Développement de la structuration financière



Structuration des projets d'infrastructure en entités financières



Accès aux marchés



Règlementations et contraintes prudentielles



Nécessité de gérer les risques financiers (marché, crédit, liquidité...)



Stabilité réglementaire et challenges inhérents à la gestion public-privé



Disponibilité de compétences spécifiques chez les assureurs

**CES DÉFIS SONT
LARGEMENT
SURMONTABLES ET DES
PISTES DU CÔTÉ DE LA
DEMANDE DE
FINANCEMENT EXISTENT
POUR ACCÉLÉRER
L'INTERVENTION DES
ASSUREURS...**

Diversification des marchés de capitaux par le développement des bourses, la mise en place de réglementation sur les fonds d'investissement...

Structuration en projets autonomes et en entreprises structurées des projets d'infrastructure

Mise en œuvre de réglementation plus stricte pour l'amélioration de la transparence et la liquidité des marchés

Facilitation de l'accès aux capitaux africains... un marché unique du financement assurantiel de l'économie africaine



... AINSI QUE DU CÔTÉ DE L'OFFRE ASSURANCIELLE DE FINANCEMENT

Développement des branches longues et principalement la vie et développement tout court

Intervention multiforme en capital, dettes, ... pour optimiser le couple risques / rendement

Structuration en fonds pour apporter de la diversification et mutualiser les compétences

Professionnalisation de la gestion des risques financiers et dotation en compétences nécessaires à l'analyse de ces risques et à l'analyse financière

Collaboration avec d'autres acteurs du développement



- Les assureurs peuvent apporter leur pierre à l'édifice du développement pour répondre aux besoins de financement des économies africaines
- Ceci nécessite :
 - un développement plus rapide des différentes branches d'assurance (assurance vie principalement) pour mobiliser plus l'épargne et avoir des passifs de long terme
 - une meilleure structuration des projets à financer et un plus grand développement financier
 - une évolution des réglementations pour une plus grande transparence
 - un mix d'offre de financement multiforme (capital et dette) et diversifié (direct, fonds...)
- Le tout pour une Afrique plus développée, plus intégrée et plus autonome



En conclusion

Le développement de l'assurance en Afrique présente une opportunité colossale de financement de l'économie



MERCI



SKANDER.NAIJA@ASSURANCESAMI.TN



SKANDER NAIJA

DIRECTEUR GÉNÉRAL AMI ASSURANCES

VICE-PRÉSIDENT DE LA FÉDÉRATION TUNISIENNE
DES SOCIÉTÉS D'ASSURANCE